

## Impact Social par le Sport – Note de synthèse Plénière technique

### Orientations et travaux 2025 Impact Social par le Sport.

#### > À propos de l'atelier :

**Date / horaire :**

Jeudi 19 mars, 9h45 à 11h00.

**Lieu :**

Maison du Handball, Créteil

**Animateur(s) :**

Géraldine PONS, Directrice des sports, Eurosport

**Intervenant(s) :**

- Pierre-Emmanuel BARUCH, Directeur, DAHLIR
- Maxime LEBLANC, Chargé de mission, Pôle Ressources National Sport-Innovations
- Claire NELTNER, Directrice Générale Adjointe Programmes et impact, Sport Dans La Ville
- Sanoussi DIARRA, Délégué au développement, Rebonds!

**Objectif principal :**

Partager les évolutions et travaux menés en 2025, dans le cadre d'Impact Social par le Sport.

#### > Points clés abordés :

- **Évolution et ouverture d'Impact Social par le Sport :**
  - Élargissement de la communauté : Passage d'un "entre-soi" lors de la première édition des JEF à une ouverture globale (participation du mouvement sportif, des acteurs socio-sportifs, des institutions, des collectivités, des fondations...). Désormais accueil de près de 300 participants dont les  $\frac{3}{4}$  n'ont pas participé aux précédentes éditions : cela démontre aussi un besoin.
  - Dynamique collective : Volonté de partager les expertises pour structurer la formation et l'accompagnement à l'échelle nationale, nourries grâce aux expériences menées à l'échelle territoriale. Passage de 3 associations membres à 8 associations et formalisation de la structure associative « Impact Social par le Sport » avec un travail axé sur la gouvernance et la structuration des missions.
  - Des enjeux à se décentrer et partager les expériences entre membres : prendre du recul, faire de l'impact un sujet majeur à travailler de façon collective, et nourrie grâce à la

recherche. Structurer les champs de la formation et de l'accompagnement grâce aux expertises cumulées de chacun : un élan de motivation et une source de motivation pour les membres des associations #FaireGrandirLeSocioSportEnFrance !

- **La structuration de la filière socio-sportive et des rôles :**
  - Le rôle de l'éducateur : Travail sur la définition des missions et des modalités d'accompagnement global du métier (approche transversale).
  - L'accompagnement du mouvement sportif : Faire prendre conscience aux clubs qu'ils pratiquent déjà du socio-sport et les aider à se structurer via des modules de sensibilisation (ex: dispositif Appui Conseil Rebondir, avec le soutien de l'AFDAS, mené par le DAHLIR auprès de 5 clubs sportifs en Haute-Loire et par la Fédération de Triathlon au niveau national).
- **Outils et politiques publiques :**
  - La Plateforme "[Sport Inclusion](#)" : Un carrefour d'actualités, d'outils et de connaissances. De plus en plus de contenus, destinés à tous les porteurs de projets. Un positionnement du Pôle Ressources National Sport et Innovation qui se nourrit et se développe au contact des acteurs de terrain et politiques publiques, des associations et d'ISS.
  - Décloisonnement : l'articulation avec une douzaine de politiques publiques pour générer des effets durables sur les territoires.

## > Résultats – Productions :

### → Des dispositifs opérationnels :

La formation :

- Un travail conséquent mené avec la Branche du Sport et l'AFDAS « *il y aura désormais un avant et un après* ».
- L'enjeu majeur : générer des effets qui soient durables.
- Reconnaître les acquis issus de l'expérience terrain « *On outille les éducateurs, on formalise on met en musique pour qu'ils traduisent leurs actions auprès de différents partenaires* ».
- Rassurer et sécuriser : il est nécessaire de trouver du temps pour former ses collaborateurs. C'est un enjeu majeur et collectif surtout pour une profession où les professionnels sont souvent partagés entre différents employeurs. « *Il y a un besoin de sécuriser pour se dire qu'ils sont dans la bonne direction lorsqu'ils encadrent* ».

### → Bilan de l'Appel à Manifestation d'intérêt « Consolidation des initiatives d'ampleur en socio sport » de l'Agence Nationale du sport :

- Accompagnement de 15 structures stabilisées (opérant au niveau régional ou national) pour extraire et transférer les bonnes pratiques, sur des axes Essaimage et Evaluation.



### → Deux expérimentations dans l'accompagnement du mouvement sportif, via le dispositif « Appui Conseil » :

- Une multitude de fédérations, de clubs s'engagent désormais officiellement sur la question du socio-sport mais le font en réalité depuis des années, sans pour certains le savoir.
- La nécessité de faire prendre conscience aux clubs ce qu'ils peuvent en faire au quotidien.
- Une expérimentation menée ces deux dernières années : une par la Fédération Française de triathlon, une via ISS, par le DAHLIR.
- Accompagner les clubs à se structurer et mettre en place des actions socio sportives sur le terrain nécessite du temps long. Via l'expérimentation ISS, cinq clubs en Haute-Loire ont bénéficié du dispositif, via différents modules, une acculturation avec des actions concrètes, des rencontres avec les acteurs opérationnels d'un territoire (ex : France travail, cidff, mission locale) pour réaliser la passerelle entre champs sportif et social.
- Ce dispositif « Appui conseil Rebondir » a été financé par l'AFDAS. Bilan partagé autour de la qualité de cet outil pour accompagner le mouvement sportif demain et les soutenir pour développer les projets socio-sportifs. Ces Appui Conseils ne vont pas pouvoir se renouveler de la même façon à l'avenir. Que sera l'accompagnement du mouvement sportif demain ? C'est le travail mené au sein d'ISS avec les autres associations.

### > Enseignements et perspectives :

#### → La "Maison Commune" :

- Ambition de construire une "maison symbolique" du socio-sport qui respecte l'identité de chaque association tout en faisant consensus sur les pratiques.

#### → Élargissement de la gouvernance :

- Intégration de 5 nouvelles structures majeures : Fête le Mur, Pass Sport pour l'Emploi, OCAS, Kabubu et Unis Vers le Sport.
- Enjeu de maintenir l'intelligence collective, prendre du temps pour se projeter ensemble, se structurer et élargir progressivement cette communauté, pérenniser.
- Le soutien des partenaires permet de se sentir plus forts, de se renforcer collectivement.

#### → Recherche et évaluation :

- Besoin crucial de monter en compétence sur l'évaluation d'impact pour dégager scientifiquement "ce qui fonctionne".
- Renforcement mutuel entre bailleurs et associations pour professionnaliser le secteur.

#### → Echelon territorial :

- Nécessité de descendre aux échelons départementaux et locaux pour être au plus près des réalités de terrain, en accompagnant et en valorisant les expériences, les outils. Par exemple, imaginer des soirées de sensibilisation avec les clubs sportifs locaux (faire en sorte que ce soit eux qui viennent nous chercher et aient envie de s'engager dans la démarche).

- Passer d'une démarche "aller-vers" les clubs à une dynamique où les clubs sollicitent d'eux-mêmes l'expertise socio-sportive. Un projet à imaginer avec les agences locales France Travail autour du repérage et de la remobilisation. L'idée n'est pas d'aller vers ceux qui le font déjà mais ceux qui en ont besoin.