

Impact Social par le Sport – Note de synthèse Atelier 3

« Accompagner une entité sportive vers le socio-sport : comprendre, structurer, réussir. »

> À propos de l'atelier :

Date / horaire :

Jeudi 19 mars, 14h à 16h15

Lieu :

Maison du Handball, Créteil

Animateur(s) :

- Loïc SALLÉ, Chercheur, atelier SHERPAS, URePSSS, Université de Lille
- Laurianne DALLE, Cheffe de projet, DAHLIR

Intervenant(s) :

- Mickaël BARTH, Responsable du Pôle Consolidation et Changement d'échelle, AVISE
- Ronan CHAMBORD, Responsable du développement, Drop de Béton
- Jérôme GARDON, Directeur technique, Ligue AURA Rugby
- Mathieu ROBERT, Responsable du service « Engagement citoyen, social et solidaire » Direction de l'Engagement, Fédération Française de Football

Nombre de participants :

49

> Objectifs :

Objectif principal :

Réfléchir sur le process d'accompagnement d'une entité sportive (club local) :

Objectifs spécifiques :

- Analyser l'accompagnement de l'entité sportive.
- Identifier les besoins du publics, leurs leviers activables et leurs difficultés dans l'accompagnement.
- Faire émerger une vision partagée et commune sur l'accompagnement mené dans le club et par le club.

> Déroulé :

Étapes clés :

- Définition du terme « accompagnement ».
- Perception de l'accompagnement du mouvement sportif à chaque échelon (du national à celui local du club, jusqu'à l'échelon du public accueilli). Table ronde — Témoignages d'acteurs de terrain.
- Atelier participatif.

> Points clés abordés :

Problématiques soulevées :

- **Rappel des conclusions issues de l'atelier mené en 2025 sur « Le rôle social et l'accompagnement du mouvement sportif » :**
 - Un travail à conduire sur les obstacles rencontrés par beaucoup de structures, en particulier les représentations des publics vulnérables.
 - Une nécessité de produire d'autres représentations pour l'accès à la pratique.
 - La déconstruction des structures peut fragiliser l'engagement sportif de certaines personnes dans la structure sportive (bénévole, dirigeant ou même salarié ou éducateur sportif).

> Résultats – Productions :

Idées générées :

→ Des pistes de réflexion :

La notion d'accompagnement.

Retours d'expériences : **Mickaël Barth – AVISE**

- L'association AVISE compte 35 salariés qui œuvrent dans l'accompagnement de l'Economie Sociale et Solidaire. Elle soutient les structures, en leur apportant son aide et son expertise pour créer une activité, se lancer ou changer d'échelle. Elle met à disposition **une boîte à outils, au service des structures**.
- 20% des accompagnements menés dans le champ de l'ESS, ont lieu dans le sport (ex : [DLA](#))
- Trouver **la bonne posture, la bonne ingénierie** : il ne s'agit pas de faire à la place.
- Partir du **principe d'adaptation et d'humilité**, à avoir au niveau de structures.
- Parmi **les outils** : toujours commencer par un **diagnostic** (une photo de l'instant T) et mettre en place un **contrat d'accompagnement** (écrire et décider ce que l'on va faire et ne pas faire, quel passage de relais au sein de la structure et en dehors, à décider).



➔ « Le club du prochain monde » :

Jérôme Gardon - Ligue AURA Rugby. « *Le club sportif local est une arme de construction massive, en particulier pour l'individu. La construction du futur, du joueur, de l'arbitre pour les clubs passe par la question Comment engager ceux qui sont désengagés ?* »

Des observations :

- Le renouvellement du corps de métier des Conseillers Techniques : avant ils étaient tournés à 80% sur les sélections pour la performance et 20 % sur tout le reste de la population. Aujourd'hui, cela **représente 95% sur toute la population et la dimension socio-sportive qu'elle englobe ; avec une politique volontariste forte de s'emparer de cette dynamique.** La Conseiller Technique (CT) a pour missions de faire en sorte d'appliquer les politiques publiques, de « faire appliquer les informations fédérales » et de diffuser, créer « les outils » pour les structures associatives affiliées.
- Avec l'arrivée des convictions socio-sportives et ce virage marqué de la fédération, il y a eu du turn-over, des changements au sein des conseillers techniques.
- Il s'agit, selon lui, de **faire de la construction sociale dans les clubs de rugby de demain,** autour de causes sportives :
 - La cause sanitaire (explosion de la sédentarité au sein de la population) ;
 - La cause éducative, les apprentissages (savoir-faire, savoir-être)
 - La cause sociale, sociétale (lutter contre le problème de l'entre soi dans les pratiques sportives, d'inclusion, de l'isolement social)
 - La cause territoriale (question de la ruralité, de l'urbain).

➔ Des retours d'expérience pour engager le mouvement sportif dans la « performance sociale » :

Mathieu ROBERT - Fédération Française de Football. « *L'engagement c'est quelque chose qui nous oblige, c'est une responsabilité (par le nombre de personnes, de clubs, par les actions menées...)* »

Un plan ambitieux d'engagement sociétal a été créé au sein de la Fédération Française de Football autour de 4 axes prioritaires, pour répondre à des attentes de plus en plus fortes de la société :

- 1- La lutte contre toutes les formes de violences et de discriminations.
- 2- Le soutien à des actions concourant au développement de la citoyenneté, de l'insertion sociale et professionnelle, de l'inclusion
- 3- Le développement de la mixité et la féminisation du football.
- 4- La mise en place d'actions répondant aux enjeux environnementaux.

La mise en œuvre de ce plan s'accompagne d'objectifs chiffrés et d'indicateurs qualitatifs.

- Le déploiement de ce plan s'accompagne **d'une étape de diagnostic au niveau national, et la mise en place d'un réseau de référents et d'une gouvernance régionale de l'Engagement.**



- Cette offre d'accompagnement s'appuie notamment sur **21 associations partenaires mobilisées**, via une convention, pour atteindre les objectifs du plan (ex : Kabubu, SOS Homophobie, Play International...).
- **Les clubs : des lieux d'apprentissage de la citoyenneté et des vecteurs de lien social.**
- Le travail avec cet échelon local nécessite de **clarifier les actions possibles** :
 - Réaliser un point de situation avec l'Éducateur Socio-Sportif s'il y en a un,
 - Rappeler le périmètre du territoire à la structure,
 - Préciser les dispositifs de remobilisation (ex : France Travail avec les stades vers l'emploi)
 - Partager les bonnes pratiques
 - Rappeler l'existence du plan d'engagement et les outils possibles.

Ronan CHAMBORD - Drop de béton « La richesse se trouve dans l'échange de pratiques, les témoignages et la prise de recul des clubs sur leurs actions ».

Retour d'expériences suite à l'accompagnement de 8 clubs de rugby, en région Nouvelle Aquitaine, ayant bénéficié des financements des postes d'Éducateurs socio-sportifs :

- Drop de Béton agit en guise de sensibilisation.
- Une diversité des projets associatifs et des enjeux au sein de ces clubs. D'où la nécessité d'adapter le programme d'accompagnement.
- Cette aide financière des postes d'éducateurs socio-sportifs induit un contexte de précarité et d'incertitude : parmi les 8 clubs, 2 éducateurs socio-sportifs ne sont plus en poste. Le développement de projets est mené dans le temps sans savoir si demain l'ESS sera là pour les mettre en œuvre.
- Le dispositif d'accompagnement s'articule en plusieurs phases :
 - Le diagnostic, via la lecture du projet associatif, la rencontre des membres, le recensement des actions au sein du territoire d'intervention, l'aspect financier ;
 - La montée en compétence sur la dimension socio-sportive, via des périodes d'observation, d'immersion, le partage de clés méthodologiques, d'outils, l'évaluation.
 - L'aspect financier : avec des démarches très pratiques (remplir correctement un CERFA, disposer d'un projet de financement associatif, chercher et réaliser des demandes de subvention, etc).
 - Le développement du réseau local : pour que le club soit reconnu, que ses actions soient mises en lumière, le lien avec les structures sociales, de l'insertion du territoire est indispensable. Parler de projets, de perspectives avec eux, construire des objectifs communs.

