



# 3èmes Journées nationales d'étude et de formation en socio-sport

---

**Synthèse Plénière d'ouverture :**

***Orientations et travaux 2024***

***« Impact Social par le Sport »***



## Plénière d'ouverture

### Orientations et travaux 2024 « Impact Social par le Sport »

- Intervenants :
  - **Sanoussi DIARRA**, Délégué au développement, Rebonds!
  - **Erwan GODET**, Directeur, Breizh Insertion Sport
  - **Pierre-Emmanuel BARUCH**, Directeur, DAHLIR
  - **Maxime LEBLANC**, Chargé de mission, Pôle Ressources National Sport-Innovations

#### > Éléments de contexte

- **Intervention de Sanoussi DIARRA, Délégué au développement, Rebonds! :**

Basée en Occitanie, l'association Rebonds! développe des actions sociales d'insertion professionnelle par le sport, d'accessibilité à la pratique sportive pour les personnes habitant en QPV et en zones rurales, et d'accompagnement des personnes selon une prise en charge globale avec des professionnels de différents secteurs (travailleurs sociaux, professionnels de santé...).

On parle de plus en plus de « socio-sport ». C'est un terme qui s'impose dans les politiques publiques, qui est repris dans les politiques territoriales, et qui recouvre les termes de « performance sociale », « sport insertion », « sport inclusion ». Avec une reconnaissance croissante de notre travail, faire comprendre la singularité de nos actions devient un peu plus facile. Pleins de marqueurs positifs peuvent être mis en lumière, comme le fait que les fédérations à missions intègrent les finalités sociétales dans leur politique fédérale en les considérant comme du développement.

En parallèle, de nombreuses initiatives jouent de la montée en puissance et de la reconnaissance du socio-sport, ce qui amène de la confusion. Mais le socio-sport n'est pas simple, il ne suffit pas d'un public vulnérable mis sur un terrain de sport pour que la magie opère. Cela suppose de former des bénévoles et des salariés, d'avoir parfois une logique d'accompagnement, et d'accepter que les effets ne soient pas immédiats (nécessitant au contraire du temps long). Il s'agit aujourd'hui de clarifier les acteurs, leur(s) rôle(s) et de poser les objectifs.

- **Intervention de Erwan GODET, Directeur, Breizh Insertion Sport :**

Breizh Insertion Sport (BIS) est avant tout une structure d'éducation populaire dans laquelle la dimension sportive prend sa place. Agissant principalement en métropole Rennaise, plusieurs projets sont mis en place pour accompagner les bénéficiaires.





- **Intervention de Pierre-Emmanuel BARUCH, Directeur, DAHLIR :**

DAHLIR a pour rôle de favoriser l'accès aux loisirs aux personnes les plus éloignées (personnes en situation de handicap, de précarité sociale, vivant en QPV et zone rurale). Présente en AURA et en PACA, l'association ne fait pas de face à face pédagogique mais accompagne la demande et oriente vers les clubs ou les structures de loisirs.

Avec l'arrivée d'une multitude d'acteurs, il est en effet essentiel de clarifier l'écosystème du champ socio-sportif. Il ne s'agit pas de prendre un ballon, une raquette et un public pour dire que l'on fait du socio-sport. Il y a un enjeu au-delà de la pratique sportive tel que le travail sur la parentalité, l'employabilité, les questions de santé etc.

Comprendre en quoi le sport peut être un outil dans les politiques publiques et pas uniquement le sport des JOP prend du temps, nécessite de se poser des questions et d'avoir des temps comme les JEF pour échanger entre acteurs : Comment construire ? Pour changer d'échelle et toucher les publics, pour pouvoir faire avancer cette dynamique du socio-sport, il faut que d'autres acteurs (pas seulement des acteurs socio-sportifs) nous rejoignent.

- **Intervention de Maxime LEBLANC, Chargé de mission, PRNSI :**

Implanté au CREPS des Pays de la Loire depuis 4 ans, le Pôle Ressources National Sport-Innovations (PRN SI) est une structure d'appui et de ressources pour le Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative (MSJVA) et l'écosystème sportif sur les sujets d'innovations au sens large (innovations sociales, technologiques...) dans une perspective de développement de la pratique.

Organisées en collaboration avec les 3 associations et avec le soutien du MSJVA, de l'ANCT et de l'ensemble des services du CREPS, les JEF 2025 permettront de partager, d'échanger avec les acteurs et de restituer les avancées des travaux afin que chacun puisse profiter des outils et des espaces de productions créés. 3 mots résumant le travail de cette année 2024 : Accompagnement, facilitation et valorisation.

## > Bilan et perspectives d'évolution

- **Intervention de Pierre-Emmanuel BARUCH, Directeur, DAHLIR :**

Le consortium a choisi que chaque association ait une focale sur un sujet tout en suivant l'ensemble des travaux. DAHLIR se concentre sur l'accompagnement du mouvement sportif, un sujet central pour l'association qui accompagne des personnes dans des clubs depuis 20 ans. Cet accompagnement concerne à la fois les personnes accueillies et les clubs accueillants. Les personnes en situation de handicap ont été le premier public accompagné par DAHLIR, et bien que les clubs ne sachent pas toujours comment s'y prendre, ils ont toujours été volontaires. La question de la plus-value sociale de l'accueil et de l'accompagnement de ces publics s'est alors posée.





Aujourd'hui, l'enjeu est de changer d'échelle pour permettre aux clubs locaux, souvent composés d'un seul éducateur sportif voire uniquement de bénévoles, de s'approprier ces sujets et de jouer un rôle dans l'employabilité des personnes. Le RSA est l'activité physique peuvent ainsi avoir un impact significatif dans ce domaine. À l'échelle nationale, cette problématique est présente dans les ministères et impulsée par Les Clubs Sportifs Engagés, mais nécessite un accompagnement spécifique en milieu rural. Les conseils départementaux financent ces actions, mais demandent des justifications sur leur impact en matière d'emploi. Bien qu'une politique nationale existe depuis plusieurs années au sein des ministères, sa mise en œuvre territoriale reste encore limitée.

L'expérience de cette année a montrée qu'il est nécessaire que l'administration d'un club ET l'éducateur sportif soient convaincus de vouloir aller auprès des publics, que ce soit un projet de club et que l'ensemble du club s'y engage, ce qui demande du temps. Nous avons mis en place un appui-conseil expérimenté consistant à accompagner le mouvement sportif durant 7 jours, mais un accompagnement plus progressif doit être réfléchi.

Le consortium compte à présent 8 structures aux modèles économiques, aux visions et aux pratiques variées. La question des financements est transversale. DAHLIR a déjà fait ce pas de côté pour diversifier ses sources de financements en y intégrant des partenaires privés, ce qui a conduit à des changements de pratiques au quotidien et une ouverture vers d'autres publics. Bien qu'au préalable appréhendée, cette hybridation économique est toujours au service des bénéficiaires et favorise les échanges de pratiques ainsi que les évolutions, comme en témoigne la collaboration avec la marque Michelin.

- **Intervention de Erwan GODET, Directeur, Breizh Insertion Sport :**

Au cours des deux dernières années, de nombreuses actions ont été menées au sein du consortium, qui reste ouvert à d'autres partenaires. BIS s'est particulièrement investi dans la problématique de la formation au sein d'ISS, notamment sur le territoire du Grand Ouest (Pays de la Loire, Bretagne, Normandie), avec pour objectif de construire des dispositifs solides et de structurer un maillage territorial.

Cette année, BIS a accompagné 2 clubs affiliés à la Fédération Française de Triathlon (St Nazaire et St Grégoire) qui étaient avant tout des clubs sportifs qui n'étaient pas acculturés aux questions sociales. L'arrivée des postes d'éducateurs socio-sportifs met en lumière des enjeux forts :

- Comment les services déconcentrés de l'Etat accompagneront le suivi de ces postes ?
- Comment faire en sorte que la trajectoire des clubs s'orientant vers le socio-sport se passe le mieux possible ?

L'importance est d'atteindre et de toucher les bénéficiaires, même si nous savons qu'il y aura des réussites et des échecs

Les signaux concernant l'évolution entre 2024 et 2025 restent incertains. Malgré une volonté affirmée par les collectivités et services de l'Etat (y compris dans une approche interministérielle), le manque de





financements freine la concrétisation de ces initiatives sur le terrain. Cela interroge sur les idéologies dominantes qui sous-tendent le socio-sport, ainsi que sur la multiplication des acteurs.

Je suis engagé dans le socio-sport parce que je crois à des principes républicains tels que la démocratie et le fait que le plus faible n'est pas forcément là pour être le plus performant. Or, beaucoup d'acteurs publics affirment avoir atteint leurs limites et renvoient vers le privé, qui fonctionne selon ses propres logiques ou selon un système compétitif où seuls les meilleurs accèdent aux financements. Selon moi, la puissance publique ne devrait pas être remplacée par les financements privés, bien qu'ils puissent être complémentaires. Finalement, il est essentiel que chacun soit conscient de l'idéologie qu'il contribue à façonner au travers son action socio-sportive.

- **Intervention de Maxime LEBLANC, Chargé de mission, PRNSI :**

La force du consortium réside dans sa capacité à synthétiser, dialoguer et partager, notamment via la Plateforme Sport & Inclusion ([sport-inclusion.fr](http://sport-inclusion.fr)) qui centralise de nombreuses ressources et productions. Le PRN SI soutient cette dynamique en œuvrant notamment dans le cadre l'AMI en collaboration avec l'ANS et le MSJVA pour consolider 15 structures socio-sportives historiques sur le champ de l'évaluation sur la capitalisation, l'essaimage et le partage d'expériences. Un suivi des lauréats est prévu avec des webinaires réguliers. À partir des contraintes budgétaires, nous poursuivrons cet engagement en 2025 en lien avec l'héritage des JOP et du fond Impact 2024.

Le soutien du PRN SI et de l'ANCT au projet ISS a été constant, et nous espérons qu'il se poursuivra en 2025. Le fonds de consolidation du socio-sport, demandé et évoqué aux JEF 2023, a été accordé.

Cette année, la Plateforme Sport & Inclusion s'est enrichie. L'onglet « Trouver une aide » a été améliorée pour vous accompagner dans le premier pas de la recherche de financements socio-sportifs. Il y a également l'ajout du contenu sur l'évaluation de l'impact social par le sport, travaillé avec 3 chercheurs experts et le concours d'une vingtaine de structures sportives, de cabinets, de laboratoires qui nous ont expliqué comment ils fonctionnaient. Nous avons ainsi pu développer un outil interactif pour accompagner les clubs, les fédérations et les associations dans la 1ère étape visant à identifier la méthode d'évaluation grâce à un questionnaire (objectifs...).

Nous continuons à dialoguer avec le Ministère, les institutions etc. Pour continuer à aider les associations socio-sportives, nous avons besoin de valoriser leur travail et comptons sur leur collaboration.

- **Intervention de Sanoussi DIARRA, Délégué au développement, Rebonds! :**

Rebonds! poursuit le développement territorial en explorant les nouvelles modalités d'action sur l'accompagnement vers l'insertion socio-professionnelle et l'accompagnement à la santé. Nous avons une antenne commune avec Drop de Béton (association socio-sportive travaillant également avec le rugby) sur Pau.

Avec ISS, des avancées significatives ont été réalisées sur les compétences clés en socio-sport (connaissance des publics et des problématiques rencontrées ; des écosystèmes...). En collaboration avec Aurélie Cometti, nous travaillons à la structuration de la filière avec une première certification d'éducateur socio-sportif.





Parallèlement, une expérimentation sur les territoires est menée avec l'AFDAS et la Fédération Française de Triathlon. L'outil d'auto-diagnostic favorise les échanges au quotidien avec beaucoup de clubs et de fédérations.

Les JEF fédèrent les acteurs. Cette année, des échanges de pratiques ont été développés entre éducateurs socio-sportifs de BIS, DAHLIR et Rebonds!, ainsi qu'Action Prévention Sport, Azur Sport Santé, Drop de Béton, DayTour Sport et Sport dans la Ville. Diriger une structure socio-sportive est complexe et nécessite de jongler avec plusieurs politiques et des moyens limités. En préfigurant une organisation plus structurée qui intègre les 8 associations socio-sportives, l'idée est de poursuivre les démarches de recherche, recherche-action, temps long, et de partager avec les acteurs du socio-sport, du mouvement sportif et d'autres secteurs (santé, social, médico-social).

Avec ses milliers de clubs implantés sur l'ensemble du territoire, le mouvement sportif est un relais essentiel. L'enjeu est de sécuriser, par l'accompagnement, leur transition vers un rôle de prise en charge et d'accompagnement durable des publics. Pour être pérenne cette évolution doit être sincère et partenariale, au-delà des opportunités financières.

Rebonds! a élargi son intervention au-delà de la politique sportive (social, handicap, justice) avec des actions transversales, et a réduit sa dépendance aux fonds publics en développant des prestations de services et des partenariats privés. Le sponsoring fonctionne si l'impact en termes d'image est fort, tandis que le mécénat, assimilable à des fonds publics via la défiscalisation, s'intègre aux démarches RSE. Nous impliquons des collaborateurs dans nos actions, notamment lors de tournois de rugby, ce qui favorise leur engagement et leur fidélisation. Ces collaborations sont fondamentales, car ce sont les entreprises qui accueillent les publics accompagnés vers l'insertion professionnelle. Pour cette raison, nous avons développé des partenariats avec de grands groupes et des entreprises plus locales.

