



# 3èmes Journées nationales d'étude et de formation en socio-sport

---

## **Synthèse Atelier 2 :**

***Accompagner les clubs sportifs pour  
renforcer leur rôle social :  
Quels besoins ? Quel accompagnement  
pour quels effets ?***

## Atelier 2 : Accompagner les clubs sportifs pour renforcer leur rôle social : Quels besoins ? Quel accompagnement pour quels effets ?

### > Introduction :

- Animateurs : **Loïc SALLE**, Chercheur, atelier SHERPAS, du laboratoire régional URePSSS, université d'Artois et **Pierre-Emmanuel BARUCH**, Directeur, association DAHLIR.
- Intervenant(e)s :
  - **Guillaume DOISNEAU**, Directeur Conseil branches et subventions, AFDAS.
  - **Anaïs CHARRA**, Responsable de projet Santé et Accompagnement du mouvement sportif, DAHLIR.
  - **Mélodie CROUZAT**, Responsable professionnalisation, Fédération Française de Triathlon.
  - **Ruslan PEIXOTO**, Entente Blavozy Saint-Germain Laprade (vidéo témoignage).

### > Points clés développés durant l'atelier :

- **Objectif(s) de l'atelier :**
  - Favoriser les échanges et retours d'expériences suite au lancement du dispositif « Appui Conseil » dans différents territoires auprès de clubs sportifs et en tirer les premiers enseignements et perspectives.
  - Identifier les facteurs permettant un engagement pérenne des différents acteurs dans le champ du socio-sport.
- **Contexte de la thématique :**

La feuille de route interministérielle relative au développement des emplois sportifs s'est concrétisée avec plusieurs annonces, dont la création de 100.000 nouveaux emplois d'ici à la fin du quinquennat, en plus de la multiplication par cinq des bénéficiaires des actions d'insertion dans et par le sport. D'autre part, pour affirmer et faire monter en puissance le rôle social des acteurs du sport, le réseau « Les clubs sportifs engagés » a été lancé officiellement afin de réunir 10 000 clubs d'ici fin 2024. Pour atteindre ces objectifs, tous les acteurs et institutions s'accordent sur le besoin d'accompagner le mouvement sportif à se structurer dans le champ du socio-sport.
- **Principaux sujets abordés :**
  - 1. Le contexte de l'accompagnement du mouvement sportif étudié par le prisme de la recherche :**

L'accompagnement a ici été réalisé dans différents contextes, zones géographiques et auprès de clubs aux profils divers. Quelques éléments notables à rappeler :

    - S'engager dans le socio-sport nécessite une mise à distance avec l'objet sportif, ainsi qu'une déconstruction : le sport devient un support vers des objectifs non-sportifs.



- L'objectivation : il faut déplacer le curseur d'un cadre émotionnel vers un cadre rationnel, cela peut fragiliser l'engagement associatif.

Il y a là un enjeu fort : comment faire entrer le mouvement sportif « traditionnel » dans cette dynamique et comment pérenniser celle-ci dans le temps, avec une rupture cognitive et normative induites ?

## 2. Zoom sur l'expérimentation de l'Appui Conseil :

Retour sur ce dispositif initié par l'AFDAS et expérimenté au niveau national par l'ANPSS avec 6 clubs de la Fédération Française de Triathlon et en milieu rural auprès de 5 clubs, avec le DAHLIR. Un an après le lancement : **quelles réussites, quelles difficultés et quelles perspectives pour une inscription dans la durée de ce dispositif ?**

## 3. Tour de table des intervenants

- **Guillaume DOISNEAU**, Directeur Conseil branches et subventions, AFDAS

Pour rappel, l'AFDAS est l'Opérateur de Compétences (OpCo) des secteurs de la culture, des industries créatives, des médias, de la communication, des télécommunications, du sport, du tourisme, des loisirs et du divertissement, soit 31 branches professionnelles. L'AFDAS travaille avec les entreprises, les partenaires sociaux, les clubs également sur des projets de formation et d'accompagnement.

L'AFDAS gère depuis 5 ans la structuration et l'accompagnement de la branche du sport. C'est un secteur sportif très pro-actif dans les besoins et les remontées de formation.

Auparavant, il n'existait pas d'accompagnement dans le champ du socio-sport : ces besoins sont remontés par les acteurs et ont été pris en compte pour lancer une démarche. Le dispositif « Appui conseil RH » avec ses déclinaisons n'était pas parfaitement adapté aux attentes des clubs sur le socio-sport. L'AFDAS a mis en place les étapes projet avec plusieurs structures issues du socio-sport pour développer un dispositif adapté aux besoins.

- **Anaïs CHARRA**, Responsable de projet Santé et Accompagnement du mouvement sportif, DAHLIR et **Ruslan PEIXOTO**, Entente Blavozy Saint-Germain Laprade.

Dans le cadre du programme Impact Social par le Sport, le DAHLIR a expérimenté ce dispositif Appui Conseil auprès de 5 clubs, dans le département de Haute-Loire (43). Historiquement, l'association DAHLIR accompagne les publics en situation de fragilité à accéder à une pratique sportive dans un club sportif proche de leur lieu de vie. Via l'Appui Conseil, il s'agissait de passer désormais de l'autre côté pour **développer un réseau d'acteurs socio-sportifs à l'échelle du territoire et partager mutuellement les savoirs.**

Dans un premier temps, l'équipe locale du DAHLIR a eu du mal à se saisir du sens. Puis en échangeant avec les 5 clubs, lors de la phase de diagnostic, les salariés DAHLIR ont appris à les connaître, leur histoire, le lien avec le socio-sport et leurs attentes. Un rapport de confiance s'est établi des deux côtés avec l'optique de pouvoir





être dans la continuité de l'accompagnement des publics fragilisés. Plusieurs ateliers collectifs et temps individuels ont été organisés sur la connaissance des publics, la compréhension et la mise en relation avec l'écosystème local (institutions, champ social, sanitaire, de l'insertion...), la gestion structurelle et la méthodologie de projet (RH, financier, ingénierie...), la réponse à un appel à projet.

Du côté du DAHLIR, cela a permis de **requestionner : la place laissée au club dans l'accompagnement des publics, la façon de travailler avec eux demain** (ex : repérage, remobilisation mutualisation des forces, enrichissement mutuel des pratiques...), la posture, cela a amené l'équipe à repenser les parcours d'accompagnement.

Cette expérimentation de l'Appui Conseil s'est fait à partir d'une page blanche, il reste encore des choses à travailler sur la posture d'accompagnateur, du repérage des clubs et la façon de travailler avec eux en territoire.

Tous les clubs n'ont pas un éducateur sportif, comme le rappelle Ruslan Peixoto. En intégrant l'Appui Conseil, les membres de ce club souhaitent se former à la méthodologie de projet, notamment en faveur de publics fragilisés. Ils se sentent davantage sereins à cette étape de l'Appui Conseil notamment grâce à la rencontre avec les travailleurs sociaux, la future conception de cycles d'activités pour les femmes victimes de violence. **Leur but ultime sera de pérenniser l'accueil et la fidélisation de ces pratiquants dans une activité physique régulière.**

- **Mélodie CROUZAT**, Responsable professionnalisation, Fédération Française de Triathlon (FFTRI)

L'expérience de l'Appui Conseil a été menée de façon complètement différente. **Le nombre de licenciés « Loisirs » au sein de la fédération s'est développée cette année, avec de nombreuses disciplines permettant de les toucher.** Peu de comités sont vraiment structurés. En 2022, la fédération a enclenché **un plan de professionnalisation** afin d'accompagner les structures dans leur développement. 100 clubs se sont engagés dans la démarche des clubs sportifs engagés. **Le projet fédéral est axé sur la mixité, l'accès à la pratique pour tous, la RSO et la RSE, avec une volonté de donner l'impulsion au volet du socio-sport** en faisant émerger et en accompagnant 6 clubs à se lancer et se professionnaliser dans cette voie. Le lancement de l'Appui Conseil a eu lieu en mai 2024, en présence de **6 clubs issus de plusieurs régions, sous l'impulsion des ligues, avec des profils très différents.** Par exemple, le club de triathlon de Mâcon s'engage pour favoriser l'accès aux femmes en situation de précarité, le club Raid Azimut quant à lui est ouvert à tous et surtout s'appuie sur un président qui fait énormément de choses et a pris le parti de répondre aux besoins des partenaires locaux tels que les Restos du Cœur, France Travail... À Saint-Grégoire, le club travaille avec Breizh Insertion Sport auprès des jeunes des quartiers. Le club de Besse Saint-Nazaire a organisé plusieurs actions « Stades vers l'emploi » à destination des personnes en situation de handicap, notamment. **Même si à la base, ces clubs ne sont pas spécialisés dans ce champ du socio-sport, ils ont la volonté de le développer via de belles actions.**

De nombreuses pistes sont envisagées pour 2025, telles que **la poursuite du suivi et du passage à l'échelle des 6 clubs accompagnés via l'Appui Conseil**, mais aussi **la sensibilisation des élus**, la mise en place d'une communication adaptée à destination des 100 clubs, **des partenariats avec les associations et entreprises partenaires** pour déployer des actions d'insertion socio-professionnelle, l'organisation de webinaires... Une



enquête est en cours sur les éducateurs professionnels triathlon et sur le modèle économique des structures FFTRI. Enfin, un travail sera mené sur **la définition d'indicateurs de développement/professionnalisation** ainsi que la création d'un outil socio-sport, avec les institutions, les financements, des exemples d'actions de la FFTRI.

#### **4. Travail de groupe : Comment donner envie aux clubs de devenir les acteurs socio-sportifs de demain ?**

- **Travail sur les indicateurs de la fiche d'identité du club « idéal » qui pourrait intégrer un dispositif « Appui Conseil ».**
  - La prise de conscience d'un besoin : ce club a déjà été confronté à des problématiques (ex : accueil de publics en situation de vulnérabilité, implantation en QPV...) ou a conscience du besoin de manière conceptuelle.
  - Un duo composé si possible d'un membre de l'équipe opérationnelle et d'un membre du Conseil d'Administration. La clé est surtout le temps, pour développer des compétences, monter de nouvelles activités. Il ne s'agit pas que d'accueillir des nouveaux publics ou de développer de nouveaux projets, mais de monter en compétence, d'accompagner des licenciés qui ont des problématiques. Il est nécessaire que l'éducateur dispose des connaissances et compétences pour bien les accueillir.
  - Si possible, avec un projet social préexistant. Un club pas voué à la compétition : cela doit être perceptible dans le projet associatif.
  - Une bonne capacité d'accueil du club.
  - Des besoins matériels : créneaux, accès aux infrastructures sportives du territoire.
  - Un club non isolé dans son écosystème, qui a déjà des contacts avec certaines structures : fédérations, service de sports de la ville. L'Appui Conseil serait là pour aider à comprendre paysage et écosystème.
  - Une solidarité financière : notamment via l'Appui Conseil pour solliciter ensuite de nouveaux types de financements.

#### **Conclusion :**

- **Avec quoi repartez-vous à l'issue de cet atelier ? (Conseils, recommandations, sujets à creuser, bibliographie)**
  - Souvent la dynamique sociale est portée par une personne dans le club : comment travailler cela au niveau collectif et dans la durée ?
  - Il est indispensable d'accompagner la prise de conscience des éducateurs sportifs qui ont ce rôle social, sans qu'ils ne s'en rendent compte. Sans révolutionner des choses, comment amener des choses aux licenciés ? L'enjeu est d'aller plus loin, en amenant des publics qui n'iraient pas naturellement dans le club.
  - La nécessité de stabiliser les financements pour développer ce type de projets, sinon ils s'essouffent.

- Le besoin d'avoir une culture commune et un lien de confiance entre structures socio-sportives et sportives où chacun a sa place, travaille collectivement avec les ressources et les compétences de chacun.
- **De quelle façon l'atelier vous a aidé ?**
  - Il a permis de **favoriser les échanges** et les idées autour du rôle social des clubs, de leurs besoins et de la prise de hauteur à avoir.
  - Il a mis en avant **un dispositif concret et des pistes pour outiller le terrain.**

